

Johtaminen - tarkoitusta, merkitystä, kutsumusta

Tapio Aaltonen

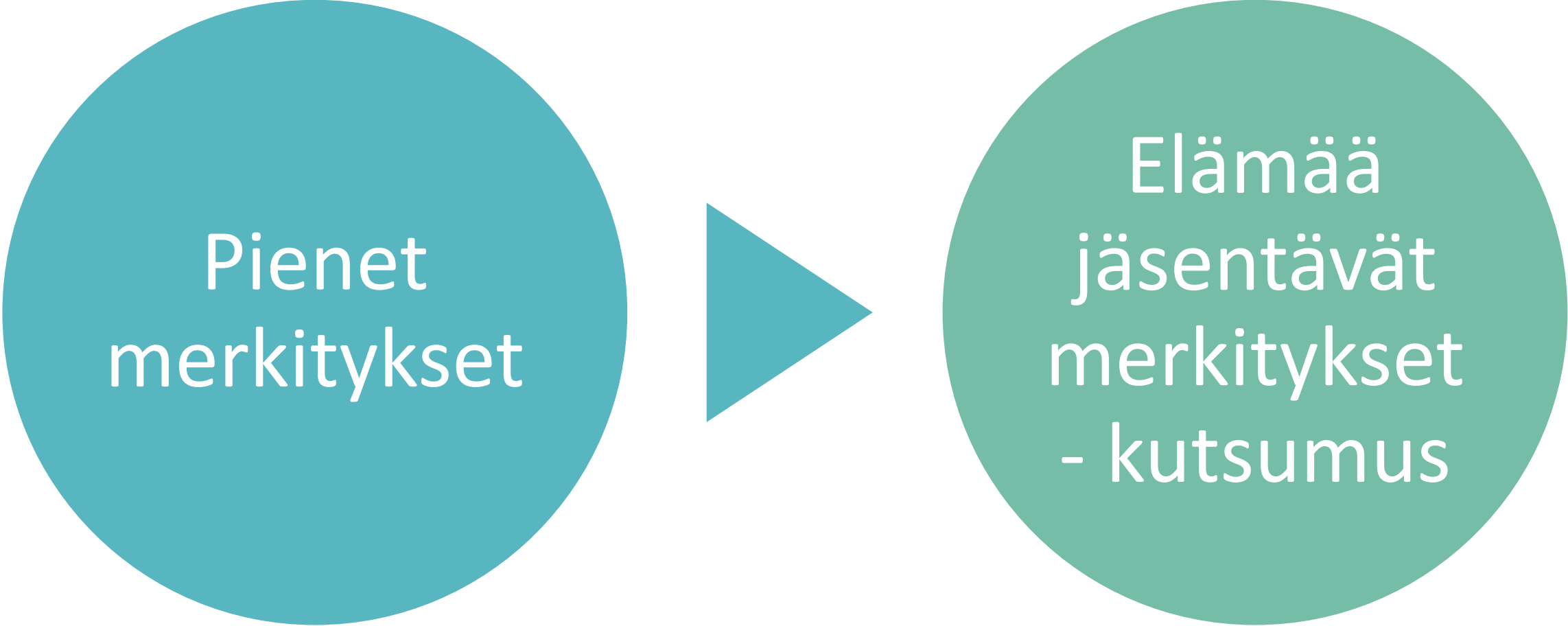
Ajankohtainen merkitys

Ehkä tärkein tutkimusalue
työelämä- ja
motivaatiopsykologiassa

Suuri vaikutus
työhyvinvointiin

Johtamisen avaintema

Pientä ja suurta



Pienet
merkitykset

The diagram consists of two circles connected by a right-pointing arrow. The left circle is teal and contains the text 'Pienet merkitykset'. The arrow is also teal. The right circle is a darker shade of teal and contains the text 'Elämää jäsentävät merkitykset - kutsumus'.

Elämää
jäsentävät
merkitykset
- kutsumus

Tulokulmia merkityksellisyyteen

Tehtävät – työn ja johtamisen muutos

Työntekijä ja seurakuntalainen
– motivaatio – syvä tarve

Ryhmä ja sosiaalinen yhteisö
– yhteys

Organisaatio - seurakunta, kirkko
itseymmärrys

Yhteiskunta – toimijoiden legitimitetti

Globaali ja universaali maailma – etiikka ja vastuu

Avainsanoja

Tarkoitus

Merkitys

Kutsumus

Spiritualiteetti

Merkityksen pilarit

Elämä on tarina

- Ymmärrettävyys, hallittavuus, punainen lanka, arkkityypit

Suhde muihin

- Sosiaalinen arvostus, ”suhdelo”

Tarkoituksen kokemisen taito

- Päämäärä, kutsumus, ”Miksi olen olemassa”

Minän ylittävyys

- Haltioituminen, jäsentyminen, transsendenssi

Selviytyminen vs. merkityksellisyys

- Kylä vuoren juurella
- Viidakominä – merkitysminä
- Minä – me
- 10 vs 360 astetta



Työn merkityksellisyys

Hyvinvointitekijä

Menestystekijä

Urakka, ura tai kutsumus

Urakasta, urasta ja kutsumuksesta

Robert Bellah



”Työ *urakkana* tarkoittaa sitä, että työ tehdään siitä saadun palkkion tähden. Työ *urana* merkitsee sitä, että työ tehdään sen mukanaan tuomien saavutusten takia. Työ *kutsumuksena* puolestaan tarkoittaa sitä, että työmotivaatio nousee työn yhteydestä johonkin tekijäänsä suurempaan.”



Johtaminen

Vanhan maailman
johtamiskäsitys –
ylhäältä alas

Uuden maailman
johtamiskäsitys –
palveleva asenne

Johtamisen ja
organisaatioiden
arkkityypit
by Frederic Laloux

Punainen – susilauma

Meripihka – armeija,

Oranssi – kone, liikeyritys

Vihreä – perhe

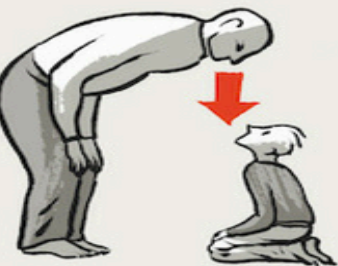
Teal (sinivihreä) – elävä puu



IMPULSIIVINEN



Työnjako



**Ylhäältä alas
johtaminen**

17.9.2020



PERINTEINEN



**Toistettavat
prosessit**



**Organisaatio-
kaavio**



SAAVUTTAMINEN



Innovointi



Tavoitteilla johtaminen



Vihti Huhtikangas
Meritokratia



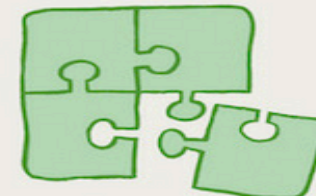
MONIARVOINEN



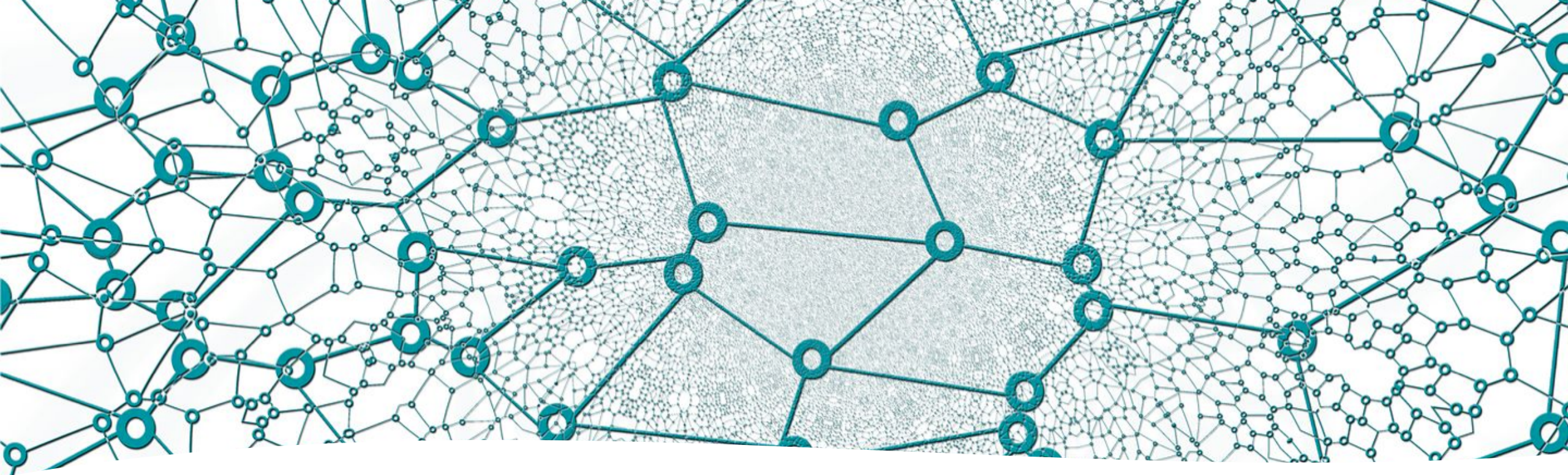
Voimauttaminen



**Arvopohjainen
kulttuuri**



**Sidosryhmien
huomioiminen**



Teal- organisaatiot, itseohjautuvuus, Buurtzorg

- Ytimessä merkityksellisyys
- Ei pomoja
- Luottamus ja tasa-arvo
- ”Päätöksenteko asuu osaamisen luona”
- Suomessa mm. Järvenpää, Jyväskylä, Kela, Oodi
- Pilotti alkamassa Vihdin seurakunnassa

Teal-organisaation lähtökohdat

Itsensä
johtaminen

Kokonainen
ihminen

Tarkoituksen
kokemus

Frederic Laloux

Johtaja on
merkitysten
mahdollistaja

Viesti - tarkoitus

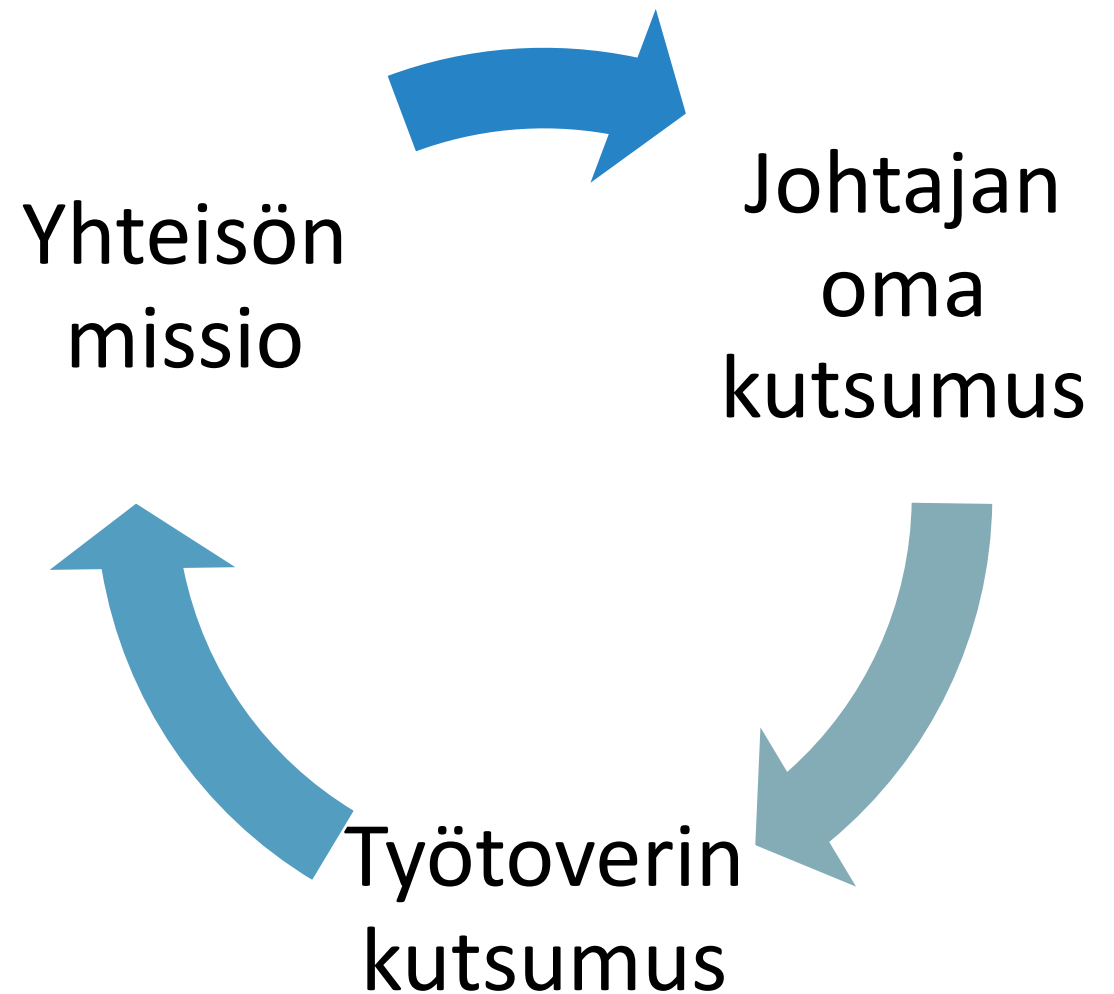
Välitä - inhimillisuus

Valtuuta - vapaus

Varusta - edellytykset

Viitoita - esimerkki

Yksilön tarina kohtaa
yhteisön tarinan



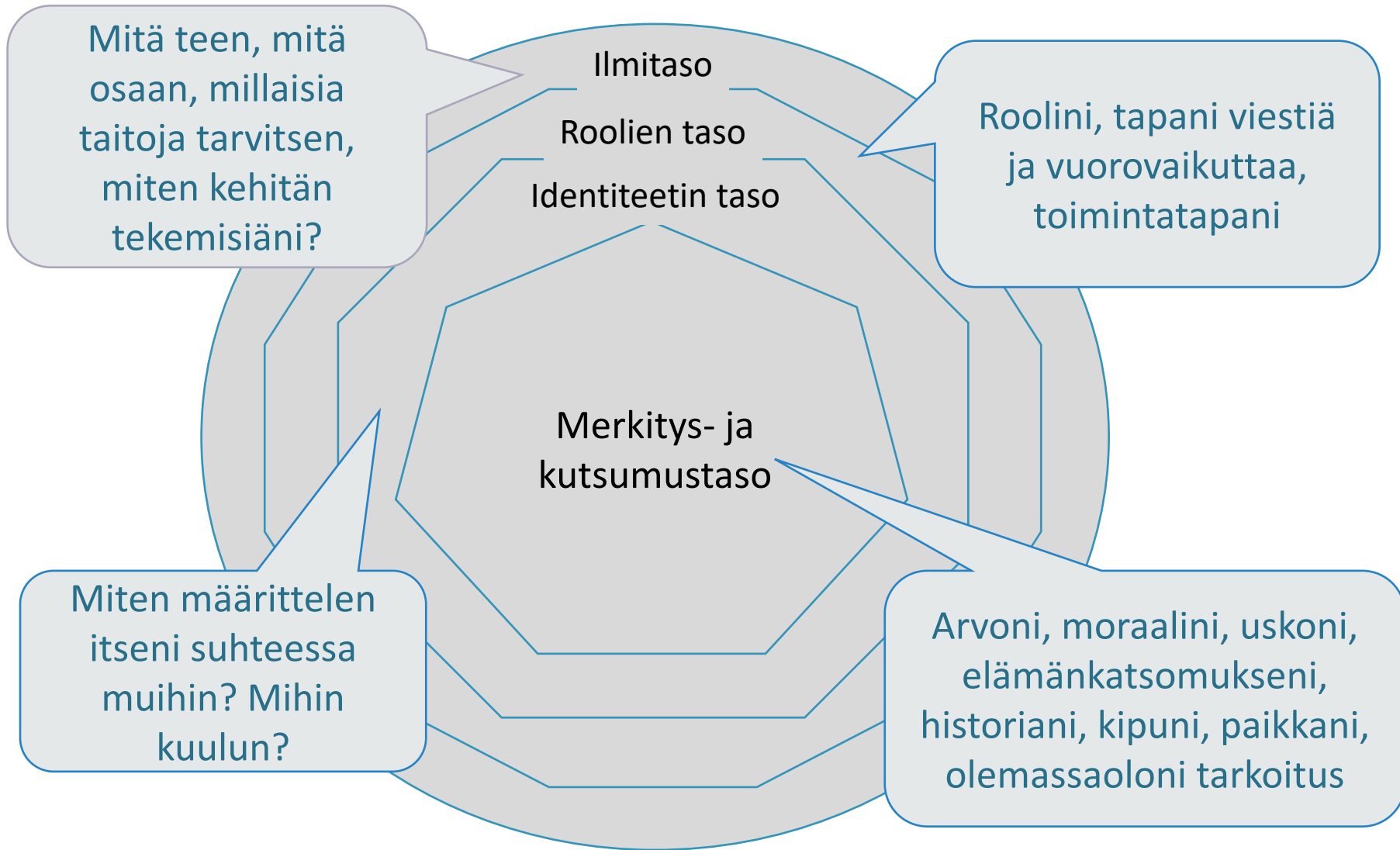


Seuraajia vai
liidereitä

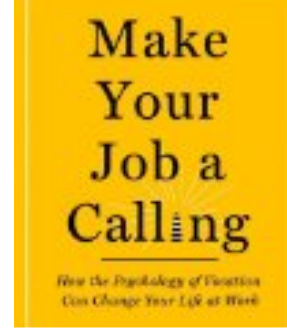


Näe jokainen toimeksianto
mahdollisuutena tarjota
työtoverillesi mahdollisuus
kehittyä vaikuttajana.

Käyttäytymisen sipulimalli



Kutsumuksesta Dik & Ruffy



"Kutsumus on voimakkaana koettu haaste, joka tuntuu ylittävän minän ja avaavan siten erityisen elämänroolin. Se suuntautuu tarkoituksen ja merkityksellisyyden kokemukseen ja lähtee niistä. Motivaation ensisijaisina lähteinä sillä on epäitsekkäitä arvoja ja päämääriä."

Kutsumuksen ydin

Missio + passio = kutsumus

Kutsumuksessa kohtaavat intohimo
ja maailman tarve.

Kutsumuksesta Parker J. Palmer



"Kutsumus ei tarkoita päämäärää. Ennen kuin voin kertoa elämälleni, mitä haluan sillä tehdä, minun on kuunneltava elämääni, joka kertoo minulle, kuka olen."

"Minun on kuunneltava totuuksia oman identiteettini ytimeä, ei standardeja, joiden mukaan minun *täytyy* elää, vaan niitä, joita en voi olla seuraamatta, jos elän omaa elämääni."

"Kutsumuksessa hyväksyn todellisen minäni aarteen, jonka jo nyt omistan".

"Kutsumus ei tule ulkopuolisena äänenä, joka kutsuu minut muuttumaan joksikin, jota en ole. Se tulee sisäisenä äänenä, joka kutsuu minut persoonaksi, joksi synnyin."

Kutsumuksesta Valerie Myers



Olen kutsuttu *jonkun toimesta*.

Olen kutsuttu *johonkin*.

Olen kutsuttu toimimaan *yhteiseksi
hyväksi*.

Tapio Aaltonen

- Pappi, tietokirjailija, johtamisen kehittäjä
- Boardman Oy,
- Vihdin seurakunnan luottamushenkilö
- 0400471736
- tapaaltonen11@gmail.com
- www.eetostajapaatosta.fi